

16. Seminar zavarovalnih zastopnikov in zavarovalnih posrednikov, 25. januar 2018,
Gospodarska zbornica Slovenije, Ljubljana



KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

- 1 Kibernetski riziki in kibernetsko okolje**
 - 2 Primeri kibernetskih incidentov**
 - 3 Ekonomski učinek incidentov**
 - 4 Percepcija kibernetskega rizika**
 - 5 Zavarovalno kritje**
 - 6 Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetskih rizikov**
-

Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

Pojem

- Izraz “Cyber” kot predpona opredeljena kot nekaj, kar je povezano z računalniki, informacijsko tehnologijo, virtualno realnostjo *(vir: Oxford Dictionaries)*

kibernetski rizik

Cyber-risk

kibernetsko zavarovanje

Cyber-insurance

kibernetska varnost

Cyber-security

kibernetski napad oz. varnostni incident

Cyber-attack

kibernetski kriminal

Cyber-crime

kibernetska grožnja oz. varnostna grožnja

Cyber-threat

Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

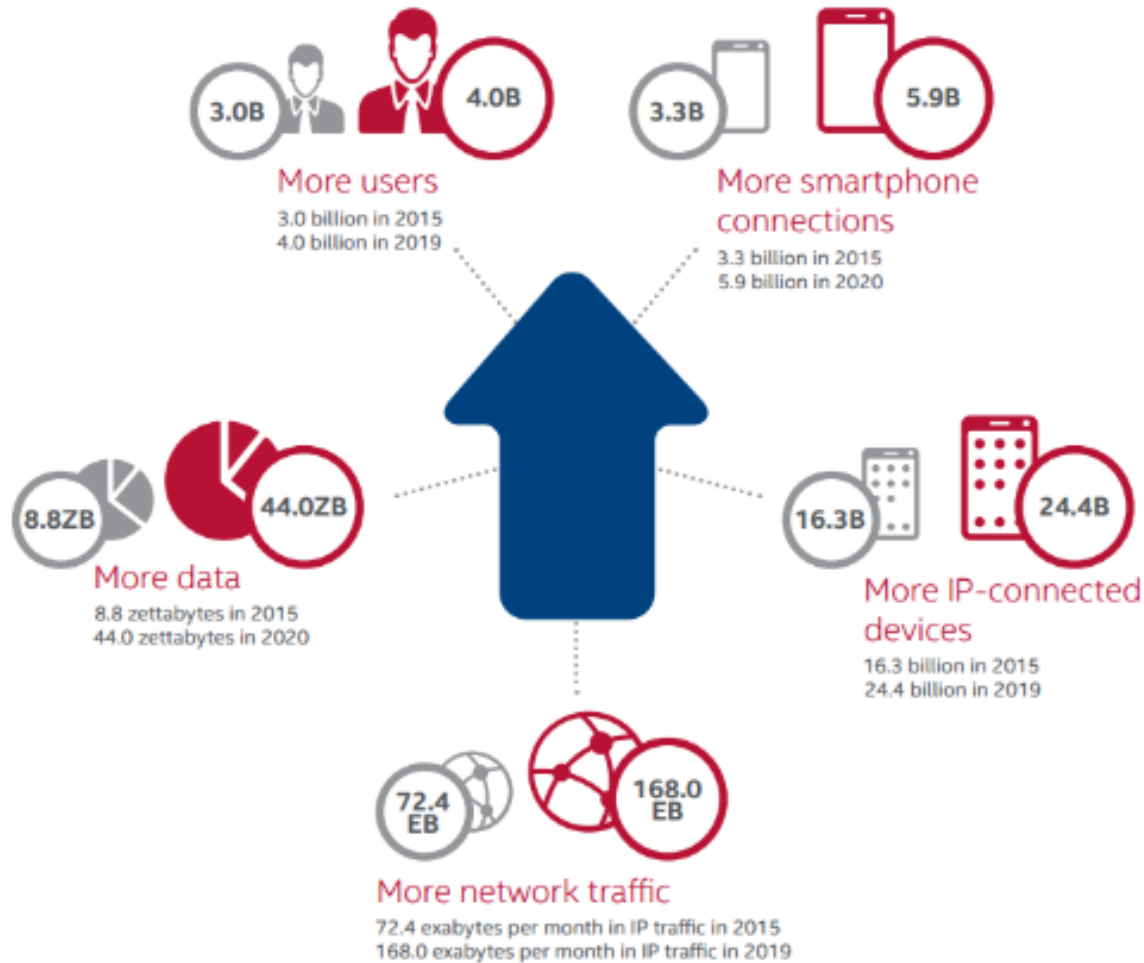
Zakaj predstavljajo kibernetski riziki nevarnost?

- **Življenje in delovanje v dobi interneta**
- **Vse večja globalna povezanost, soodvisnost**
- **Rast internetnega poslovanja, digitalizacija podatkov in procesov**
- **Razvoj novih tehnologij**



Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

The Growing Cyberattack Surface



Source: McAfee Labs, 2015.

Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

Zaposleni:

- Zlonamerna dejanja
- Nenamerna dejanja (malomarnost)

“Phishing”
Kraja podatkov
Izguba podatkov
Razkritje podatkov
Uničenje IT sredstva

Kraja podatkov
Izsiljevanje
Industrijska
špijonaža

Zunanji:

- “Hacker”
- Organiziran kriminal
- tuje vlade

“Tretje osebe”:

- Oblak
- Podatkovni center
- Service Provider

Kraja podatkov
Izguba podatkov
Nedelovanje mreže
Razkritje podatkov
Nepooblaščen dostop

Nedelovanje
mreže/spletne strani

Socialna omrežja:

- Twitter
- Facebook
- LinkedIn

Cilj: z raznolikimi pristopi na podlagi usmerjenih motivov pridobiti /razkriti /uničiti različne informacije ali onemogočiti delovanje sistema

Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

Kaj je izpostavljeno nevarnosti?

Vsako delovanje oz. poslovanje, ki temelji na IT podpori /podatkih

- **Internetne strani, informacijski sistemi, tehnologija poslovanja v oblaku** → lažna internetna stran, prekinitev delovanja, kraja / oškodovanje podatkov
- **Email** → npr. vhodna točka za vnos virusa
- **Mobilne naprave, "Hardware" oprema, "IoT"** → nepravilno delovanje in povzročitev materialne / nematerialne škode



Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

Ko gre narobe - kakšne so posledice?

Nastanek škode - pri žrtvi incidenta (*first-party loss*)
- pri tretjih osebah (*third-party loss*)

- **Materialna škoda**
- **Izgube ali poškodovanje podatkov → finančne posledice**
- **Nerazpoložljivost podatkov, razkritje/zloraba podatkov → odgovornost do tretjih oseb in izguba dobrega imena in ugleda**

Kibernetski riziki in kibernetsko okolje

Značilnosti kibernetskih oz. varnostnih incidentov

- **Porast števila incidentov v času**
- **Hitro se spreminjajoči načini vdora (razvoj tehnologije)**
- **Vse več namernih in ciljno usmerjenih incidentov** (motivi: finančni, doseganje konkurenčne prednosti, politični, aktivizem)
- **Sistemske vidik vdora – grožnja akumulacije**



KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

- 1 **Kibernetski riziki in kibernetsko okolje**
 - 2 **Primeri kibernetskih incidentov**
 - 3 **Ekonomski učinek incidentov**
 - 4 **Percepcija kibernetskega rizika**
 - 5 **Zavarovalno kritje**
 - 6 **Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetskih rizikov**
-

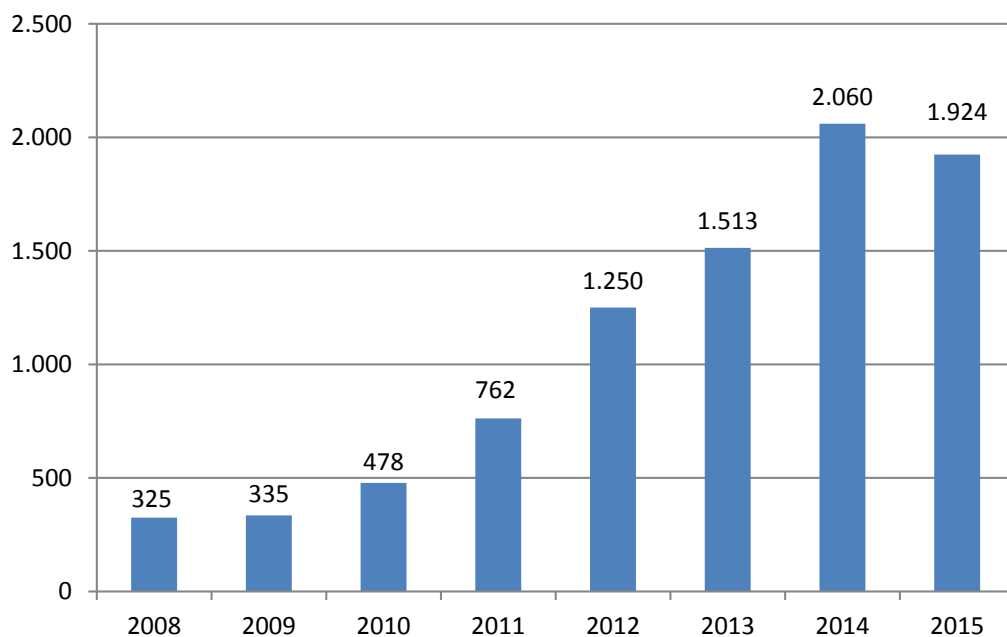
Primeri kibernetских oz. varnostnih incidentov



triglavRE

Primeri kibernetских oz. varnostnih incidentov

Število obravnavanih varnostnih incidentov v SI-CERT v letih 2008 - 2015



Vir: SI-CERT, Poročilo o omrežni varnosti

Grožnja kibernetnega napada skupine

Anonymous (2012): tarča državna infrastruktura zaradi podpisa sporazuma ACTA

“Phishing” kibernetni napad na komitente 6 slovenskih bank (2015):

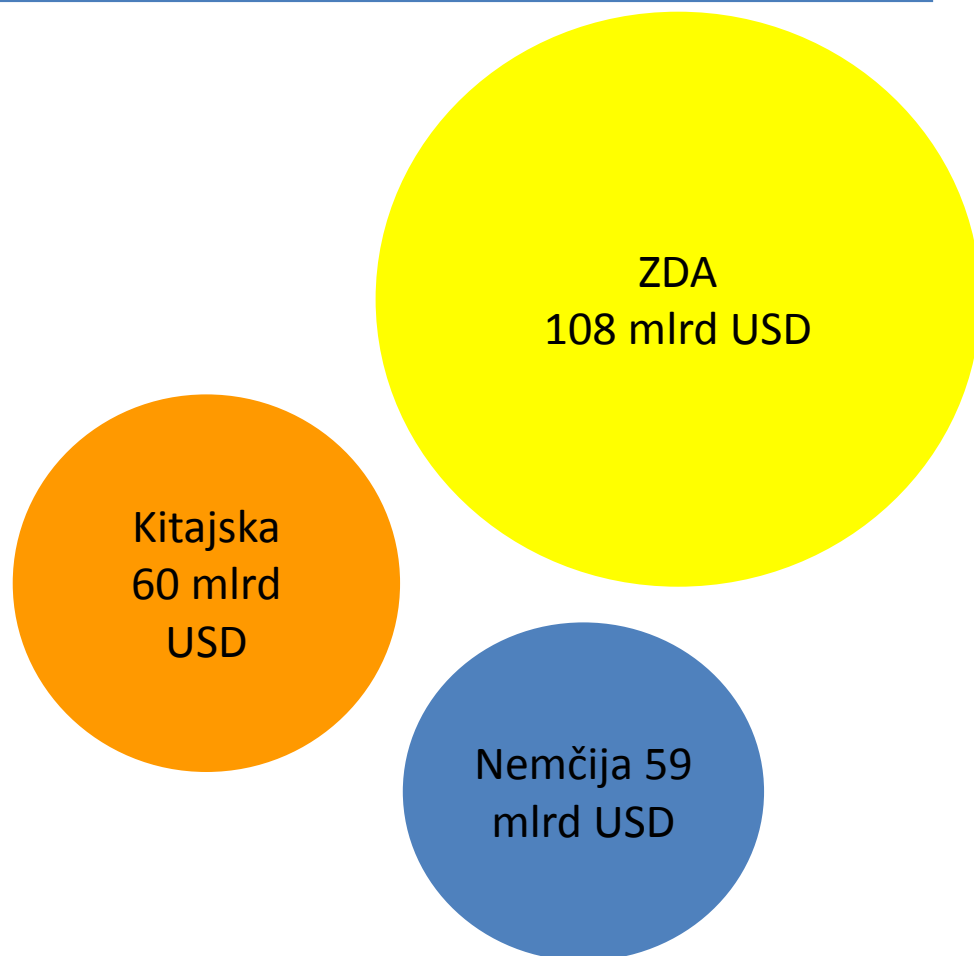
poslanih cca 100.000 lažnih sporočil in postavljenih cca 40 lažnih kopij spletnih mest bank

KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

- 1 **Kibernetski riziki in kibernetsko okolje**
 - 2 **Primeri kibernetskih incidentov**
 - 3 **Ekonomski učinek incidentov**
 - 4 **Percepcija kibernetskega rizika**
 - 5 **Zavarovalno kritje**
 - 6 **Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetskih rizikov**
-

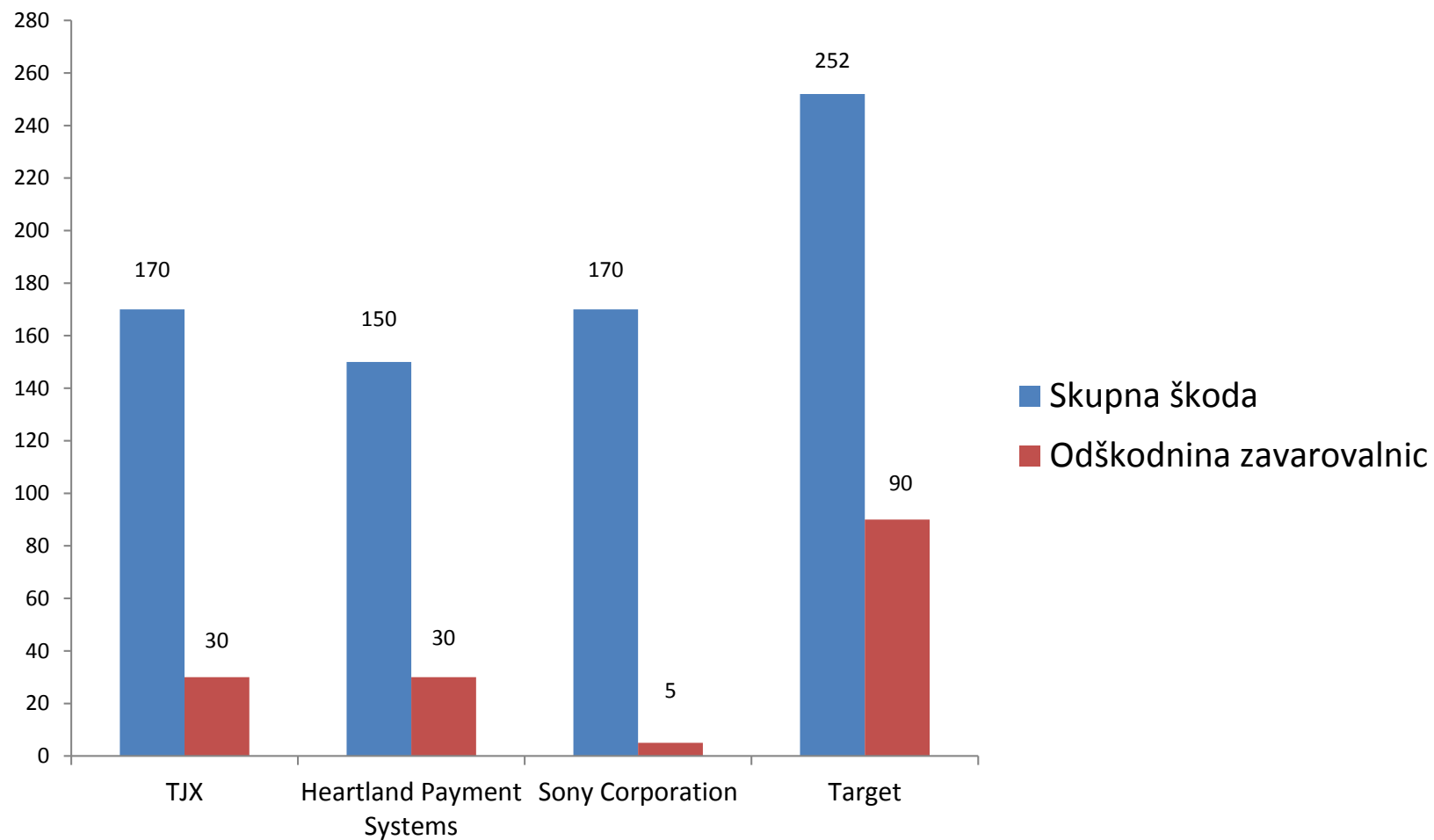
Ekonomski učinek incidentov

- **Letni strošek globalnega gospodarstva (ocena): 445 milijard USD** (Vir: CSIS/McAfee)
- **Letni strošek 3 največjih gospodarstev (ocena) : 200+ milijard USD** (Vir:CSIS/McAfee)



Profit kibernetkega kriminala je večji od profita mednarodnega trga z drogami
(vir: C. Eckert)

Ekonomski učinek incidentov



Vir: A. Schlayer, Cyber insurance

KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

- 1 Kibernetski riziki in kibernetsko okolje
 - 2 Primeri kibernetskih incidentov
 - 3 Ekonomski učinek incidentov
 - 4 Percepcija kibernetskega rizika
 - 5 Zavarovalno kritje
 - 6 Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetskih rizikov
-

Percepcija kibernetnega rizika

- Več kot **60%** targetiranih žrtev kibernetnega kriminala so **SME** (vir: Aon)
- Več kot **43%** napadov je usmerjeno na družbe z manj kot 250 zaposlenimi (vir: Symantec)
- Samo **12%** družb zavaruje svoja **informacijska sredstva** (neopredmetena sredstva), medtem ko opredmetena **sredstva** zavaruje **51% družb** (vir: Aon)



Percepcija kibernetkega rizika

Kibernetke nevarnosti po doseženem mestu glede na pomembnost za gospodarske družbe

(vir: Allianz Risk Barometer 2014 – 2018)

	2014	2015	2016	2017	2018
Doseženo mesto na lestvici Top 10 nevarnosti	8. mesto	5. mesto	3. mesto	3. mesto	2. mesto

2018 Allianz Risk Barometer report:

- Kibernetki incidenti prepoznani kot “trigger”, ki se ga strokovnjaki najbolj bojijo kot povzročitelja prekinitve poslovanja.
- Ocena vrednosti škode: 5 mio USD

Percepcija kibernetkega rizika

Bruto zavarovalna premija po zavarovalnih vrstah v 2014 (mlrd USD)

(vir: M. Bundt)

Skupina zavarovanj	ZDA	Evropa	Azija	Skupaj
Avtomobilska zavarovanja	246	161	77	484
Druga premoženjska zavarovanja	169	113	28	310
Odgovornostna zavarovanja	90	41	23	154
Zavarovanje kibernetških tveganj	2	0,2	0,1	2,3

Percepcija kibernetkega rizika

Zakaj tako nizko zavedanje o kibernetških nevarnostnih pri potencialnih kupcih zavarovanja?

- **Premalo (še vedno) odmevnih kibernetških incidentov** – ni zadostne publicitete in informacije o ekonomskem strošku (strah pred izgubo ugleda)
- **Prelaganje odgovornosti za upravljanje s tovrstnimi nevarnostmi na IT managerja v podjetju** – nizko zavedanje glede pomena preventive (Firewall zaščite, antivirusne zaščite, izobraževanje zaposlenih...)
- **“Ni se zgodilo meni/mojemu podjetju”** – nevarnost ne obstaja!?



KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

- 1 Kibernetski riziki in kibernetsko okolje**
 - 2 Primeri kibernetskih incidentov**
 - 3 Ekonomski učinek incidentov**
 - 4 Percepcija kibernetskega rizika**
 - 5 Zavarovalno kritje**
 - 6 Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetskih rizikov**
-

Zavarovalno kritje

- **“Standalone” zavarovalno kritje kibernetских rizikov:**
 - kritje škode, nastale pri zavarovancu (stroški povezani z obnovo IS, forenzičnega pregleda, obnove podatkov, stroški odkupnine/stroški preiskave za preprečitev izsiljevanja)
 - kritje škode, nastale pri tretjih osebah (kritje sodnih stroškov zaradi razkritja zaupnih podatkov, stroški kazni, stroški obveščanja lastnikov podatkov o razkritju, stroški komuniciranja z javnostjo)
- **Paket zavarovalnega kritja sestavlja lahko več modulov, ki se razlikujejo glede na specifiko zavarovanca v povezavi z:**
 - velikostjo poslovanja
 - gospodarskim sektorjem
 - lokalno zakonodajo
- **“Emerging” kritje – zahtevnejše (npr. kritje telesnih poškodb tretjih oseb)**

Zavarovalno kritje

Liability Sections

*Defense Costs + Damages
+ Regulator Fines*

- ✓ Failure of Network Security
- ✓ Failure to Protect/
Wrongful Disclosure
of Information
- ✓ Privacy or Security
related regulator
investigation
- ✓ Wrongful Collection
of Information
(some policies)
- ✓ Media content
infringement/
defamatory content

First Party Sections

Insured's Loss

- ✓ Network-related BI
- ✓ Extra Expense
- ✓ System Failure BI /
Dependent BI
(some policies)
- ✓ Intangible Asset
damage
- ✓ Reputation
Damage (some
policies)

Expense/Service Sections

Expenses Paid to Vendors

- ✓ Crisis Management
- ✓ Breach-related
Legal Advice
- ✓ Forensics
- ✓ Breach Notification
- ✓ Call Center
- ✓ Credit Monitoring,
Identity
Monitoring, ID
Theft Insurance
- ✓ Cyber Extortion
Payments

KIBERNETSKO ZAVAROVANJE

- 1 Kibernetski riziki in kibernetsko okolje**
 - 2 Primeri kibernetskih incidentov**
 - 3 Ekonomski učinek incidentov**
 - 4 Percepcija kibernetskega rizika**
 - 5 Zavarovalno kritje**
 - 6 Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetskih rizikov**
-

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

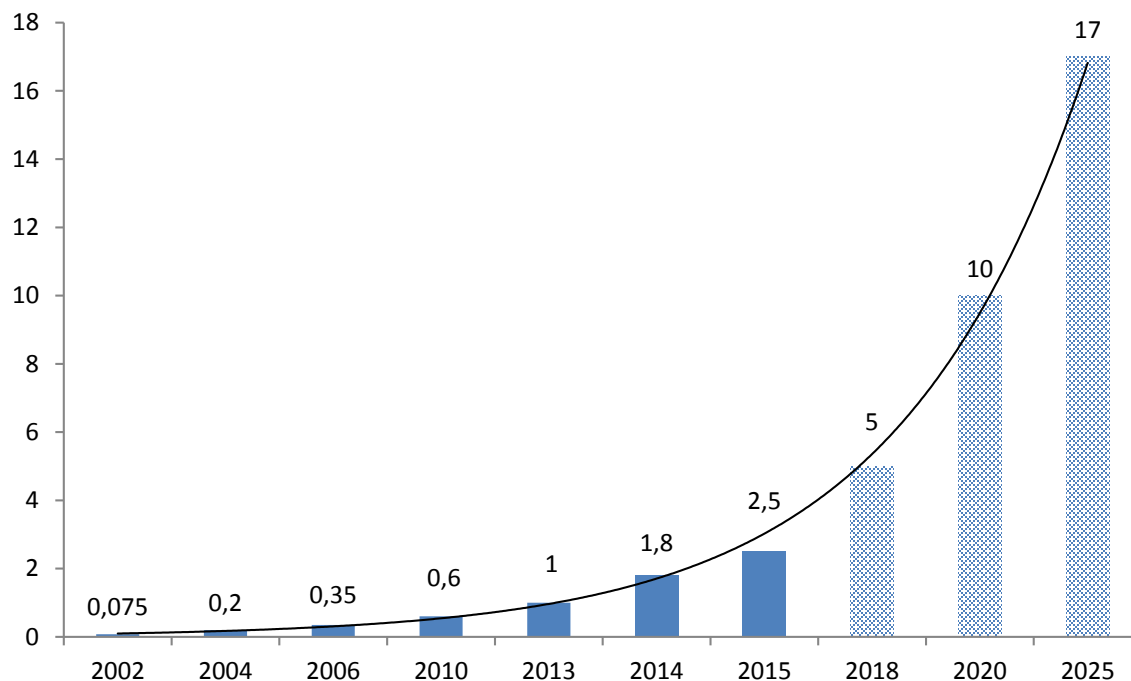
PRILOŽNOSTI za zavarovalnice

- Raba interneta in internetno poslovanje – še naprej v vzponu
- Direktiva EU o varstvu osebnih podatkov – maj 2018 – pričakovan dvig zavedanja o kibernetских rizikih, posledično vpliv na dvig povpraševanja po zavarovalnih produktih (podjetja / fizične osebe)
- Zavarovalnice kot pomemben element mitigacije rizika - ni popolne varnostne zaščite, obstoj zadostnih kapacitet zavarovalnega / pozavarovalnega trga

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

PRILOŽNOSTI za zavarovalnice

- **Rast premije zavarovalnega trga – nova zavarovalna vrsta**
Globalne premije zavarovanja kibernetских rizikov 2002 – 2015
(v mlrd USD), ocena do 2025



(vir: Aon, M. Bundt)

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

PRILOŽNOSTI za zavarovalnice

- Sprejem slovenske strategije kibernetске varnosti (2016) – akcije za dvig osveščenosti, obveščanje javnosti o grožnjah in svetovanje ob incidentih (SI-CERT) - pričakovan pozitívni učinek na nivo zavedanja prebivalstva in gospodarstva → več delovanja v smeri preventive
- Zmotno mnenje mnogih manjših družb, da niso tarča kibernetских napadov

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

IZZIVI za zavarovalnice

- **Nadaljevanje trenda povečevanja števila kibernetских incidentov – tako manjših kot tudi večjih razsežnosti**
- **Manjko specifičnih informacijskih znanj – nujno povezovanje s specializiranimi družbami (sodelovanje pri oceni rizika, ob škodi, ponovni vzpostavitvi delovanja)**
- **Premalo verodostojnih podatkov o preteklih škodah (kibernetских incidentih in ekonomskem učinku) za korektno aktuarsko obdelavo in analizo – vpliv na stopnjo zavarovaljivosti, oceno rizika, določitev cene zavarovanja**
- **Narava hitrega spreminjanja kibernetских nevarnosti – vrste akterjev in načini se ves čas spreminjajo; preteklo dogajanje ni nujno uporabno za napoved naprej**

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

IZZIVI za zavarovalnice

- **Akumulacija rizika** – en škodni dogodek lahko doseže neslutene razsežnosti škode zaradi globalne povezanosti subjektov
- **Standardizacija procesa ocene rizika** – dogovoriti minimalne standarde ocene rizika in transparentnost pogojev zavarovanja
- **Razvoj dodatnih storitev zavarovalnic / pozavarovalnic** – pregled in ocena stanja informacijskega sistema, ocena ranljivosti, pomoč pri določitvi limita kritja, 24/7/365 asistenca ob škodi
- **Sledenje razvoju novih tehnologij** - vpliv na obstoječe rizike in nastanek novih

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

INFORMACIJE potrebne za oceno rizika

- **Opredeliti kibernetски profil družbe na podlagi sledečih informacij:**
 - Varnostna politika družbe
 - Protokol rednega testiranja ranljivosti Sistema
 - S kakšnimi vrstami občutljivih podatkov upravljajo
 - Kje shranjuje družba občutljive podatke
 - “Incident response plan”
 - Število zaposlenih v IT oddelku
- **Opredeliti in ovrednotiti kibernetских rizike, ki jim je družba izpostavljena**
- **Obseg zahtevane informacije odvisen od obsega poslovanja, vrste rizikov, katerim je družba izpostavljena in gospodarske panoge, v kateri deluje**

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

KORISTI za zavarovance

- **Ni popolne varnostne zaščite – potreba po zavarovanju**
- **Strokovna asistenca v vseh fazah – pred sklenitvijo, pri oceni rizikov, ob nastanku incidenta in po njem (še posebej prednost pri manjših družbah)**
- **Prenos dela rizika na zavarovalnico – razbremenitev družbe za del rizika z ublažitvijo stroškov vzpostavitve v prvotno stanje pred incidentom**
- **Zavarovalno kritje “po meri”, prilagojeno specifičnim potrebam družbe - običajno kombinacija različnih modulov kritja**
- **Zahteve regulative glede zaščite osebnih podatkov**

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

Kako naprej?

- **Jasna in transparentna opredelitev kritja in izključitev – pomen izkušenj mednarodnega trga preko sodelovanja s pozavarovalnicami**
 - enostavnejši produkt za fizične osebe
 - kompleksnejši produkt za pravne osebe (“po meri”)
- **Kibernetско zavarovanje ni tipičen zavarovalni produkt – investirati v pridobitev novih znanj (zavarovalni agentje, posredniki, UW, škodniki)**
- **Ni še prepoznan produkt na trgu – gre za t.i. “push” produkt; izpostaviti koristi za zavarovance ter regulatorne zahteve**
- **Potrebne spremembe standardov na trgu – npr. nivo min. varnostne zaščite, razumevanje rizika, tesno sodelovanje med zavarovancem in zavarovalnico (že v fazi preventive in ocene rizika) in sprotno prilagajanje razmeram, glede na specifiko zavarovanca**

Priložnosti in izzivi zavarovanja kibernetских rizikov

Kibernetски riziki so kompleksni in predstavljajo eno največjih groženj današnjemu poslovanju

**Ni več vprašanje ali se bo incident zgodil,
le še kdaj!**

